

CORRIGÉ

Thème 10

Compréhension

En vous appuyant sur les quatre documents fournis, vous rédigez en français une note de 250 mots $\pm 10\%$ qui rendra compte de la problématique de ce dossier. Vous indiquerez le nombre de mots utilisés.

À la suite de la pandémie de Covid-19, les chaînes d'approvisionnement ont dû être réorganisées afin de se prémunir des effets néfastes de futures crises. Une solution est la relocalisation de la production. Quels en sont les avantages et les limites ? Comment s'assurer que cette solution soit efficace ?

Plan possible :

I. Les avantages des relocalisations

- meilleur contrôle de l'intégralité de la chaîne d'approvisionnement (doc. 1, 3)
- limiter le risque de dépendance grâce à différents fournisseurs plus proches (doc. 1, 3)
- limiter les délais de livraison (doc. 1)
- limiter les risques liés aux conflits géopolitiques (doc. 2)
- communication avec partenaires facilités (même langue et même fuseau horaire) (doc. 2)
- meilleur impact environnemental car moins de transport (doc. 2) et meilleur traitement de la main d'oeuvre (doc.4)

II. Les limites

- inflation (doc. 1)
- mise en place complexe car davantage de personnel à superviser (doc. 2)
- coût plus élevé de la production (fournisseurs et main d'oeuvre plus chers, investissements dans les infrastructures) (doc. 2 et 4)
- ne répond pas aux demandes de notre monde interconnecté et économie mondialisée (doc. 2)
- écart des compétences et pénurie de travailleurs dans les pays développés (doc. 4)

III. Les solutions pour que cela fonctionne

- automatiser la production (doc. 1)
- favoriser le friendshoring plutôt que la relocalisation dans les pays développés (doc. 2)
- transformer complètement la manière de travailler (mise en place de coordination et coopération) (doc. 3)
- numériser la communication et les processus de travail avec un cloud (doc. 3)

Conclusion : une autre solution est la diversification de la production (doc. 2, 3)